

# 中铁上海工程

2020年8月31日  
星期一  
第16期 总第264期

上海市连续性内部资料准印证(B)0244  
数字版 <http://epaper.crecsh.com> 总编辑:王荣武  
主办:中共中铁上海工程局集团有限公司委员会



中国中铁

## 确保同向同行 攻坚年度目标

### 集团公司召开2020年下半年工作会暨经济运行分析会

上海讯 8月22日,集团公司2020年下半年工作会暨经济运行分析会在沪召开,党委书记、董事长闫子才,总经理张超出席会议。集团公司分管领导及高管,“三总师”副职、纪委副书记、工会副主席、安全总监;机关各部门、投资事业部、服务中心、企业创新中心、企业大学、财务共享中心等部门负责人;各子分公司党政主要领导,分管纪检、财务、成本领导;各直管项目经理部党政主要领导及分管纪检、成本领导;各区域经营总部负责人等共计142人在主会场参加会议;各单位其他班子成员及部门负责人通过视频连线在分会场参加了会议。

会上,闫子才充分肯定了企业在推进疫情防控与复工复产、深化改革与中心工作、党建作用引领发挥上取得的成绩,分析了当前企业改革发展中的不足。

闫子才指出,要准确把握今后一段时期工作的“八个关系”,统一全员思想,确保同向同行。结合后四个月的形势任务,闫子才强调,一是坚持加强党对企业的领导。要自觉提高政治站位,保持政治定力,做引领推动企业改革发展“领头雁”“排头兵”,争当实现三年发展目标的推动者、实干家。二是全力实现年度任务目标。要持续开展大干攻坚,加强对重点项目、重要资源的协调配置,加快重点项目“落袋为安”;持续健全疫情防控常态化机制。三是全面提升经济运行质量。要加大成本管控力度,持续推进精细化管理落地;要加大资金管理力度,提高资金集中度和使用效能;要加大“双清”工作力度和亏损治理力度。四是压实三级公司建设责任。要强化关键发展指标的过程考核,全力打造一批位居股份公司先进行列的三级公司。五是精准防控企业重点风险。各级党组织要以深度融合为载体,在安全风险防控、资金与债务风险防控、有息负债与资产负债率双重管控上发挥党组织的保障监督作用和纪检组织的监督再监督作用。六是努力建强基层战斗堡垒。重点推进党建工作与生产经营深度融合、“三基”建设、现场思想政治工作和党群干部教育培训;同步做好第二次党代会和建局十周年活动的筹备工作。七是着力加强企业文化建设。要深刻领悟股

份公司党委书记、董事长张宗言关于推进文化创新、精心打造中国中铁“新文化”的讲话精神,坚持以文培元、以文化人。八是持续深化干部作风建设。要认真学习贯彻习近平总书记近期对制止餐饮浪费行为的重要指示精神,以考核倒逼作风改进,切实抓好作风建设年活动,营造勤勉敬业、真抓实干、风清气正的发展环境。

张超在会上指出,要基于“三年再造一个上海局”的目标定位,紧抓高质量发展的战略机遇期,一是提升“市场开发、施工生产、增收创效”三种能力,筑牢高质量发展稳固根基。要准确把握经营职能定位,优化区域经营管理体制机制,狠抓重点项目落地,增强经营风险防控,不断提升市场开发能力;要抓实系统管理,抓实项目管理策划,抓实片区管控,通过强化安全监管、技术保障,有效增强后台支撑能力;要在资金自平衡、成本管控、增强治亏上下功夫,持续提升增收创效能力。二是推进“项目管理创新机制、人才队伍、劳务队伍”三项建设,打造高质量发展强劲引擎。积极推动区域项目一体化管理模式落地,探索建立劳务班组承包的管理模式,推进项目管理创新机制建设;优化干部队伍结构,创新人才培养方式,推进人才队伍建设;把好劳务队伍引入关和使用关,推进劳务队伍建设。三是夯实“作风建设、品牌信誉、考核激励”三重保障,提供高质量发展强大支撑。通过狠抓领导干部工作作风,两级机关作风,强化执行力建设,党风廉政建设,严格层级管理,夯实作风建设保障;持续抓好铁路信用评价,充分展示企业管理实力和信誉,夯实品牌信誉保障;进一步优化考核机制,严格兑现考核奖惩,夯实考核激励保障。

最后,张超强调几项具体工作:一是做好“十四五”规划编制,坚持问题导向,构筑新的战略优势;二是组织开展好建局十周年系列活动,在实践中总结提高,助推企业高质量发展;三是坚持共建共享,全方位、多渠道为职工办实事、办好事,给广大职工带来实实在在的获得感。

会上,财务部、成本采购中心通报了2020年经济运行情况;副总经理卢志良通报了成本管理情况;分管领导对下半年工作进行了部署。(家杨)

## 国务院督察组到福州东南水厂指导工作

福州讯 8月24日下午,国务院保障农民工工资支付工作督察组一行7人莅临集团公司福州市东南区水厂工艺改造第1标段开展专项督察工作。

督察组听取了项目部关于推进农民工工资支付保障工作情况汇报,对项目落实工资保证金、“无欠薪”条例实施、一

人一档、实名制管理、农民工工资专户开户、农民工工资发放情况进行了检查。国务院督察组代表在与福建省领导沟通过程中,充分认可了集团公司保障农民工工资支付工作的落实力度,肯定了集团公司切实维护农民工合法权益、履行社会责任的担当精神。(周齐玉)

## 全面从严治党 为高质量发展提供坚强保障

### 集团公司召开审计警示教育大会暨党风廉政建设和反腐败工作中推进会

上海讯 8月23日,集团公司召开审计警示教育大会暨党风廉政建设和反腐败工作中推进会。集团公司领导班子成员、“三总师”副职、机关本部各部门、各子分公司、各区域经营部相关负责人共计175人在主会场参加会议;各项目部通过视频连线在分会场参加会议。会议由总经理张超主持。

会议通报了近几年集团公司审计警示教育案例,总结了集团公司纪委上半年重点工作完成情况,对下半年纪委重点工作进行了安排部署。集团公司党委书记、董事长闫子才作重要讲话。

闫子才指出,今年以来,集团公司党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,把加强党的政治建设摆在首位,不断压实全面从严治党“两个责任”,围绕中心、服务大局,立足职责、担当作为,统筹推进党风廉政建设和反腐败工作,取得了明显成效。

闫子才强调,企业正处于改革发展的关键时期,面对十分艰巨的任务和各种风险挑战,要在深刻反思审计案例的基础上,坚决查处各种管理风险背后的腐败问题,一以贯之把党风廉政建设和

反腐败工作推向深入。一是要践行“两个维护”。深入贯彻习近平总书记重要指示批示和党中央重大决策部署,深化对审计工作在减亏、治亏方面不可替代作用的认识,抓实审计整改,增强审计工作的震慑力和威慑力,强化“一案双查”。二是要落实“两个责任”,各单位党委、纪委要尽快研究制定本单位落实“两个责任”实施办法,抓好四个“专项整治”。三是要坚持正风肃纪,各级党组织要始终坚持从严教育、从严管理、从严监督,切实加强民主集中制建设,严格执行中央八项规定精神。四是要抓实项目管理监督,各级党组织及纪检组织要正确履行管理监督职责,提高项目管理监督力度。五是要推进“三不腐”体制机制,强化“不敢腐”的震慑,扎牢“不能腐”的笼子,增强“不想腐”的自觉。

闫子才强调,要加强全面从严治党,不忘初心,牢记使命,一以贯之地落实全面从严治党、管党治党责任,深刻汲取审计案例中的经验教训,持之以恒地抓好党风廉政建设和反腐败工作,确保年度任务目标顺利实现,为未来三年再造一个上海局提供坚强保障。(胡育松)

## 集团公司与武汉市进行商务会谈

武汉讯 8月19日,集团公司党委书记、董事长闫子才一行,与湖北省委常委、武汉市委书记王志林、武汉市副市长周先旺进行座谈。双方重点围绕武汉市轨道交通、水务环保、基础设施建设等事项,进一步深化合作,致力推动武汉市高质量发展进行交流。

王志林对中铁上海工程局大力支持武汉抗击疫情和疫后重振表示感谢。他指出,武汉市正处于疫后重振阶段,中铁上海工程局的到来是对武汉市的极大支持,希望中铁上海工程局积极参与武汉轨道交通、水务环保、基础设施建设等建设,助力武汉补短板、锻长板。市委市政府将对标先进城市,持续优化营商环境,当

好“店小二”,为集团在汉发展提供一流服务保障。

闫子才就企业历史品牌、专业优势、重点施工业绩、投融资业务等情况进行介绍。他表示,集团公司目前拥有铁路、公路、市政、房建四个特级资质,在高速铁路、轨道交通、水务环保等两个业务板块业绩突出,尤其在环保水务领域居于国内领先地位,凭借雄厚的施工实力、丰富的管理经验和技术创新能力,始终居于中国水务环保工程建设的制高点 and 最前沿,希望发挥集团在资金、技术、投融资及建设管理等方面的优势,为武汉市提供从投资、建设到运营一体化、一站式服务。(李志刚)



8月27日,玉磨铁路会岗山隧道顺利贯通,为全线按期建成通车提供了保障。玉磨铁路全长220公里,设计时速120公里,通车后,昆明至西双版纳车程时间仅需2小时,对拉动沿途地州、市的经济发展、文化繁荣意义重大。文朝维夏金摄影报道

## 张超到福厦铁路检查指导工作

福建泉州讯 8月20日,集团公司总经理张超、副总经理卢志良一行莅临福厦铁路5标项目检查指导工作,七公司、华海公司、物贸公司主要领导、项目班子成员陪同检查。

张超一行首先查看了霞美村隧道、跨尾尾疏港特大桥等施工现场,听取了现场工作汇报。随后在项目会议室召开了治亏推进会,观看了福厦铁路5标形象宣传片,听取了项目经理部、华海公司、七公司、物贸公司关于治亏的工作汇报,集团公司成本采购中心、财务部等相关部门提出具体要求。

张超要求,福厦铁路5标项目一是要提高站位,加强对治亏工作的认识。要正确认识治亏工作对福厦项目发展的重要性,在治亏过程中要做

到合情合理,铁腕整治。二是要应收尽收,发挥福厦项目在全局治亏工作中的示范带头作用。要把当前制定的减亏目标作为底线,在治亏、减亏中起到示范带动作用,吹响全局亏损项目治亏、减亏的冲锋号,以优异的减亏成绩为股份公司献礼。三是要认真组织,抓好治亏方案的落实。集团公司业务部门要做实做好督导和帮扶工作,从政策、业务两大层面帮扶解决;福厦5标项目经理部要发挥组织实施和管理的职能,协调各方来组织、实施好治亏方案;参建的三级公司要针对具体的治亏、减亏项抓好落实,将具体职责落实到相关责任人、责任部门、分管领导的头上。(朱宏涛)

本版编辑 李家杨

“各级领导干部要保持干事创业激情,以上率下、亲力亲为,重要工作亲自部署、重大事项亲自推动、重点环节亲自协调、落实情况亲自督查。”在刚刚结束的下半年工作会暨经济运行分析会上,集团公司总经理张超直击要害,将领导干部作风建设作为企业高质量发展的第一重保障。

## 抓好领导干部作风建设「牛鼻子」

模范在前三排,示范在主席台。领导干部是企业高质量发展的中坚力量,在全局上下朝着“通过三年努力迈入中国中铁先进行列”和“未来三年再造一个上海局”的宏伟目标奋力拼搏之际,加强各级领导干部作风建设,锤炼实干担当的作风迫在眉睫。笔者认为,抓好领导干部作风建设的“牛鼻子”,须从五个方面抓实抓牢。

抓“强”自律。风成于上,俗形于下。领导干部身处要职,手握重权,一言一行都有着或正或反的影响力,作风建设须从思想道德教育这个基础抓起。各级领导干部要树立正确的权力观、地位观、利益观价值导向,始终摆正位置站稳立场,做到全心全意为企业谋发展,为职工谋福利。领导干部要敢担当勇作为,离不开自身的业务素养,要始终坚持理论联系实际,保持谦虚谨慎,加强学习,以更高超的本领,更勤勉的作风投入到更有成效的工作中。

抓“好”他律。学好千日不足,学坏一日有余。人性弱点人皆有之,只有扎牢作风建设的制度之笼,形成强大的他律,领导干部的作风建设才能慎终如始,驰而不息。在企业二次创业的关键时期,局、处两级领导干部要认真执行领导班子调查研究等系列制度,经常联系基层,

倾听职工心声,掌握真实企情,从生产经营一线的鲜活实践中提炼管理智慧,形成科学决策。

抓“实”监督。作风建设离不开强有力的监督,全局各级党组织要严格执行党内监督、纪律处分、巡视工作以及问责等条例制度,强化对党员领导干部,特别是“六管”人员日常监督,充分运用监督执纪“四种形态”,实现常态规范。偏听则暗,兼听则明。各单位还要做好厂务公开,畅通职工群众来访举报渠道,让各级领导干部的权力在制度内生效,在阳光下运行。

抓“严”惩治。领导干部作风慵懒散慢,企业发展就会停滞不前,必须坚持无禁区、全覆盖、零容忍,以壮士断腕的决心,严抓惩治,抓实抓牢队伍作风建设。要树牢“以业绩论英雄”的考核导向,对于不称职领导干部坚决调岗换人,不断深化“人员能进能出,干部能上能下,工资能升能降”三项制度改革;对于失职、渎职管理人员坚决追究责任,实现惩治一个警醒一片,用强劲的惩治举措为企业高质量发展清淤排障。

抓“活”实践。实践催生发展,实践淬炼作风。加强领导干部作风建设必须融入集团公司二次创业的鲜活实践中。全局各级领导干部要充分发扬“密切联系群众”这一党的优良传统,身先士卒、率先垂范,下工地、跑一线,与职工群众想在一起,干在一处,将个人的青春年华、聪明才智投入企业高质量发展大计中,在拼搏奋进中实现人生价值。

志不求易者成,事不避难者进。全局各级领导干部只要始终绷紧作风建设这根弦,就一定能挺起敢于担当的“脊梁”,就一定能挑起企业高质量发展的“重担”,就一定能让“三年再造一个上海局”的宏伟蓝图变成美好现实。

申仲言