

# 转型升级改革创新 推动企业跨越发展

——安装公司全力推动国企改革三年行动落地见效

文 / 边 淼



围绕国企改革三年行动，安装公司紧盯改革目标清单，聚焦企业“十四五”战略规划，不断优化业务布局，大力推动资产证券化工作，全面深化三项制度改革，不断完善现代企业管理体系建设，企业发展质量和经营效益得到提升，并成功入选我省国企改革三年行动第一批典型案例。

## 一、加强党的领导，建立内部治理新机制

为落实党组织在公司治理中的法定地位，安装公司在制度上实现“党建入章”，明确党委成为公司治理结构的有机组成部分，修订《党委前置研究讨论重大经营管理事项清单》，确保党组织对企业重大决策“把方向、管大局、促落实”作用的发挥。以董事会建设为突破口，持续推进董事会规范、有效运行，理顺党委会与董事会、董事会与经理层等治理主体间关系。实现外部董事占多数，促进外部

董事深入参与公司业务发展、企业管理和风险防控全过程管理。同时，完善子公司法人治理结构，全面推行经理层成员任期制和契约化管理，建立董事会向经理层授权的管理制度，进一步提高决策效率和决策水平。

## 二、聚焦“3060目标”，打造新能源全产业链业务能力

安装公司紧跟国家政策步伐，积极抢抓建筑业在“双碳”过程中的战略机遇，大力发展光伏、风电、抽水蓄能等新能源业务，通过不断的技术进步和管理创新，形成了完整的新能源业务管理、开发、投融资模式，具备了项目识别、手续办理、资金筹措、规划设计、建设运营全过程实施能力。通过不断延伸上下游产业链，打造了集“设计咨询、投资建设、建筑施工、构件制造、运营维保”五位一体的全产业链发展模式。截至目前，累计投资、建设风电和光伏发电项目总装机容量超15GW，合同额超625亿元。

## 三、双通道强激励，全面启动组织绩效及职业发展通道改革

安装公司以国企改革三年行动为契机，探索并扎实推进员工职业发展通道建设，推进考核评价体系多维度、全覆盖落地落实，把企业改革发展成果惠及全体员工。