

# 发挥数字人民币“穿针引线”作用 推动国企财务数字化转型

财务的本质，在于运用货币化方法对企业经营管理各个环节进行建模。作为天然数据中心，财务部门率先开展的数字化转型和数字化变革，将起到示范引领和杠杆撬动的作用，有利于加速推动企业整体数字化进程。以财务数字化为突破口，逐步延伸到业务数字化，由此展开企业整体的数字化转型，应成为企业数字化转型的主要路径。

需要指出的是，数字人民币作为我国数字经济时代的“新基建”、关键支付手段、核心内容组成，本质上是支撑数字经济发展的数字金融基础设施。作为“数字货币、技术货币、智能货币”，数字人民币兼具“账户、准账户和价值”特征，可以加载智能合约，实现支付定制化，能够为企业数字化转型和智能化治理提供更便捷、高效的支付服务支持，对“加快建设世界一流财务管理体系”“推动央企财务数字化、智能化转型”，具有不可或缺的直接影响，能够起到“穿针引线”的功能作用。

## 国有企业财务数字化转型的“点线面”

财务管理作为企业管理的关键组成、中心环节，是企业实现基业长青的重要基础和保障。

2022年2月18日国务院国资委印发《关于中央企业加快建设世界一流财务管理体系的指导意见》（以下简称《意见》），其中强调要以数字技术与财务管理深度融合为抓手，固根基、强职能、优保障，加快构建世界一流财务管理体系。充分发挥财务作为天然数据中心的优势，推动财务管理从信息化向数字化、智能化转型，实现以核算场景为基础向以业务场景为核心转换。《意见》为包括

中央企业在内的国有企业数字化转型指明了视角切入、路径方向。

一是财务共享建设成为国企财务数字化转型的起点。财务共享建设的核心是统一从业务到财务的流程，实现业、财、税、资、档一体化融合，提升业财规范和数据质量。在新一代数字化、智能化技术支撑下，财务共享平台不仅能够满足从核算共享向管理会计共享延伸，还可支持向人力、采购、生产、营销等业务领域拓展、延伸，有效解决集团企业中“子公司数量多、分布广、管理难、核算繁”等问题，有利于集团整体的战略协调、信息共享、效率提升与风险控制。

二是资金管理升级成为国企财务数字化转型的主线。司库体系建设的主要目标在于推动资金管理升级、全面提升财务管理数字化水平。这不仅能通过订单或发票的协同性，打通内部组织和上下游企业的链接，而且能有效衔接每一个主干系统存在的“断点”、打通堵点，由最关键的资金管理系统逐步向上延伸，按照主干系统不断填充具体场景应用，最终成为企业财务数字化转型的基础设施、支撑主线。

三是应用场景重构成为国企财务数字化转型的重要方面。近年来，场景驱动数字化转型成为国企数字化转型的重要探索，也是具有比较优势的现代化路径。也就是在数字经济时代利用场景驱动财务数字化、产品数字化、业务数字化创新，通过新构场景抢占数据资源高地，随着一个个新构应用场景不断积累、逐步形成价值叠加，最后推进超大国企数字化转型成功。

应用场景新构“专注聚焦，重点突破”，对国